

SECRETO

CARPETA 1

CAJA 20

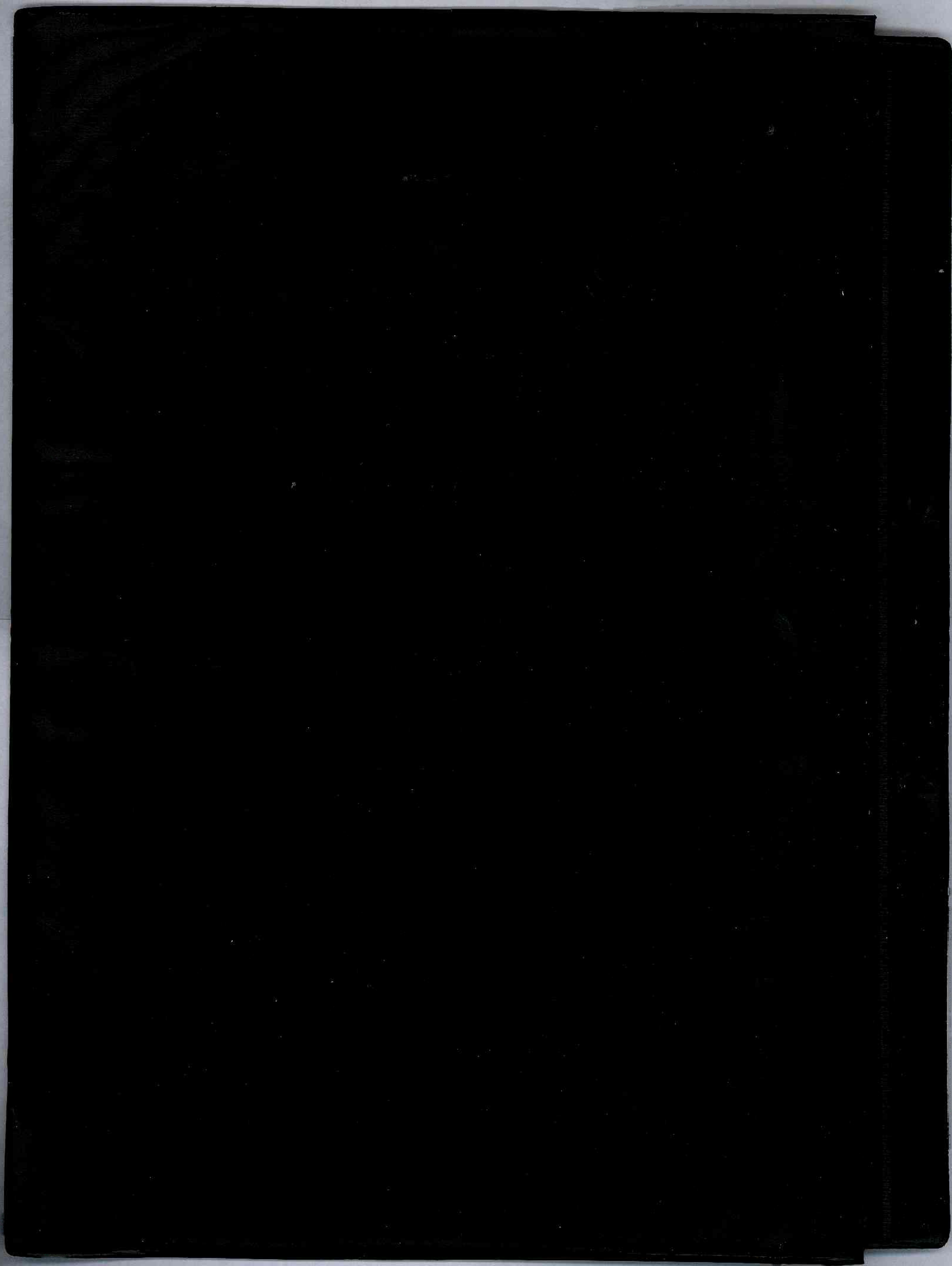
— 0 —

TEMA MALVINAS

EVOLUCION DE LA SITUACION

AL 15 JUN 82

SECRETO





Inteligencia

583<sub>23</sub>



I N D I C E

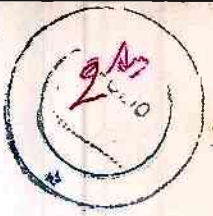
Ordenado por JENGE

1. ASPECTOS BASICOS QUE SURGEN DEL ANALISIS DE LA SITUACION  
AL 29 MAY 82.
2. PROBABLE EVOLUCION PROXIMOS DIAS
3. CONCLUSIONES
4. PROPOSICIONES
5. ANEXOS





PERSONAL QUE INTERVINO EN EL ESTUDIO



1. En las consideraciones de carácter político:

- Gr1 Br WEHNER
- Gr1 Br ESPOSITO
- Gr1 Br PODESTA
- Gr1 Br SOTERA
- Gr1 Br MALLEA GIL
- Gr1 Br MELI
- Gr1 Br GUTIERREZ

2. En las consideraciones de carácter militar:

- El personal señalado en 1., con la asistencia del siguiente personal superior de la Armada y Aeronáutica:

a. Armada:

- Alm GIRLIN (J-2 ARA) y 1 Cap Nav Auxiliar
- Alm TARTARA (Cte Infantería Marina).
- Cap Nav FRANCO ( Subjefe de Operaciones)
- Cap Nav RIVERO KELLY (Subjefe de Av Naval).

b. Aeronáutica:

- Brig REVOL (J-2 FAA)
- Brig GONZALEZ (J-4 FAA)
- Brig DI BIASI (J-3 FAA)
- Brig BENGOLEA (J-1 FAA)

The figure consists of two parts. The upper part is a network diagram with 10 nodes arranged in a grid-like pattern. Some nodes are connected by horizontal and vertical links, while others have diagonal links. Labels indicate \$N=10\$ and \$L=18\$. The lower part is a plot of the number of links (\$L\$) versus the number of nodes (\$N\$). The x-axis ranges from 0 to 10, and the y-axis ranges from 0 to 10. Data points are plotted at \$(1,0), (2,1), (3,2), (4,3), (5,4), (6,5), (7,6), (8,7), (9,8), (10,9)\$, forming a straight line with a slope of 1. A label '1.8' is placed near the end of the line.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered.

 $\frac{1}{\sqrt{2}} \begin{pmatrix} 1 & i \\ 0 & 1 \end{pmatrix}$ 

2. 2. 2. 2. 2.

Figure 1. The effect of the concentration of the  $\text{H}_2\text{O}_2$  solution on the amount of the released  $\text{H}_2\text{O}$  from the  $\text{H}_2\text{O}_2$ -loaded hydrogel. The amount of the released  $\text{H}_2\text{O}$  was measured by the weight difference of the hydrogel before and after the release. The concentration of the  $\text{H}_2\text{O}_2$  solution was 0.1, 0.2, 0.3, 0.4, 0.5, 0.6, 0.7, 0.8, 0.9, and 1.0 wt. %.

100

2

— 211 —

[illegible][illegible]

$\frac{1}{\sqrt{\pi}} \int_{-\infty}^{\infty} f(x) \delta(x-a) dx = f(a)$

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*) and *Chlorophyll b* (Chl *b*) were determined using the method of Arar and Collins (1997). The concentration of Chl *a* and Chl *b* was expressed as  $\mu\text{g mL}^{-1}$  of the sample.

[illegible]

10




$\ell = 1, 2, \dots, \ell_0$      $\ell_0 = 1, 2, \dots, \ell_0$      $\ell_0 = 1, 2, \dots, \ell_0$

1000

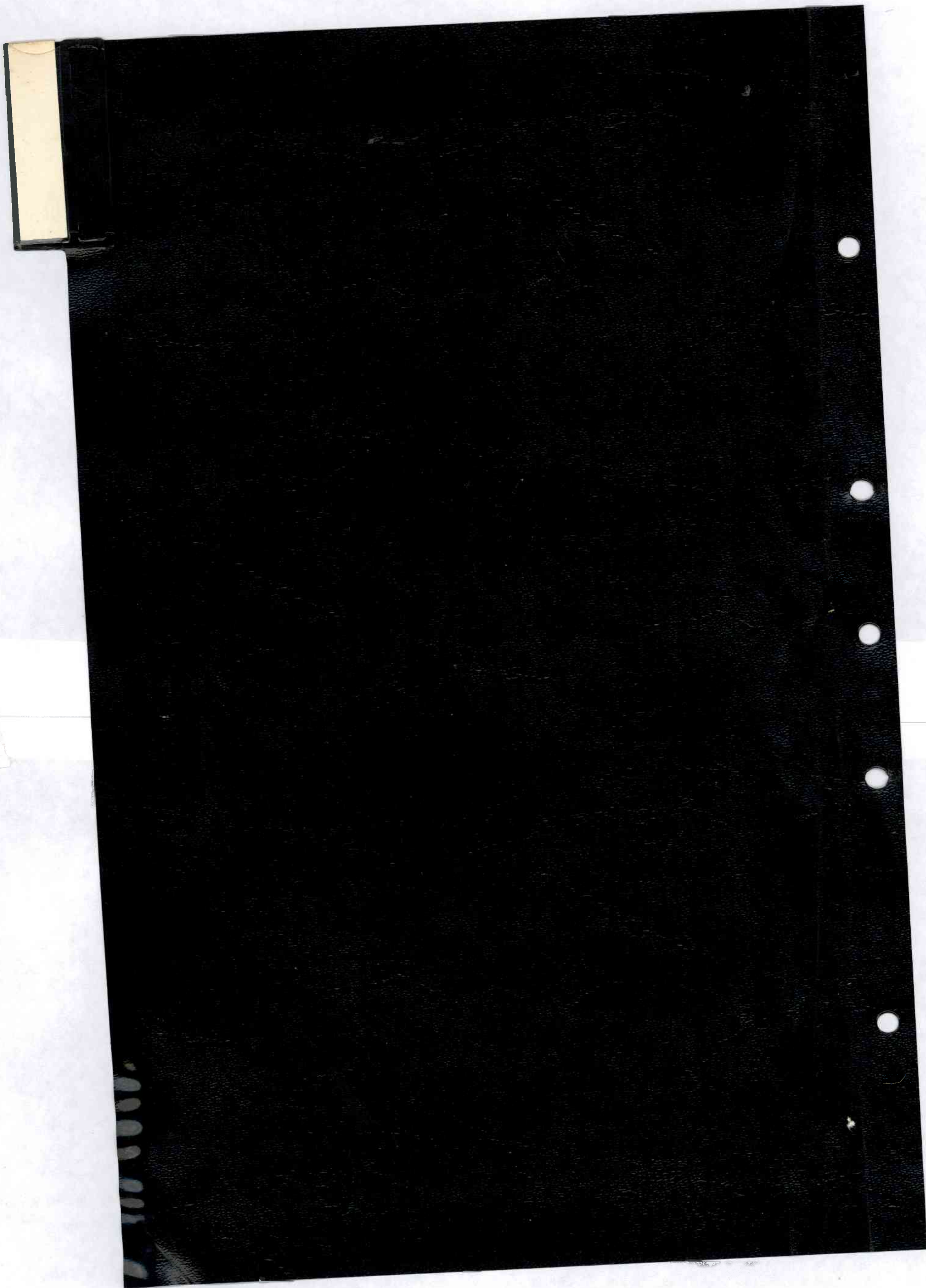


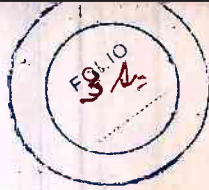
7



114







TEMA: EVOLUCION DE LA SITUACION AL 15 JUN 82.

1. ASPECTOS BASICOS QUE SURGEN DEL ANALISIS DE LA SITUACION AL 29 MAY.

a. De carácter político.

1) Ambito externo.

- a) Las negociaciones tendientes a lograr una solución pacífica que desarrolla el Secretario General de Naciones Unidas, aparecen estancadas, por la inflexibilidad de GRAN BRETAÑA, que requiere el retiro de las fuerzas argentinas de las Islas, como requisito previo a toda negociación.
- b) A pesar de las serias pérdidas sufridas hasta el presente, el actual Gobierno Británico cuenta con el apoyo político necesario para no modificar la actitud asumida.
- c) ESTADOS UNIDOS continúa su apoyo, particularmente político a GRAN BRETAÑA, pero ha expresado su preocupación por las pérdidas sufridas por ambos contendientes, que no conviene a su interés nacional ni militar. Asimismo le interesa no enajenar sus ya deterioradas relaciones con AMERICA LATINA.
- d) AMERICA LATINA ha apoyado calurosamente la posición argentina en el TIAR, pero ello no ha tenido ninguna influencia en el desarrollo del conflicto.
- e) El Movimiento de No Alineados continúa su apoyo principista a la REPUBLICA ARGENTINA, pero sin que ello se manifieste en otro accionar, dado sus intereses individuales, distintas tendencias, etc.
- f) El Bloque Soviético mantiene su apoyo político sin intervenir directamente en el conflicto.
- g) El MCE mantiene, con divisiones internas, sus sanciones al país por tiempo indeterminado.







Sus efectos, hasta el presente, sólo han repercutido seriamente por las restricciones colaterales impuestas para la adquisición de material militar.

- h) El Santo Padre mantiene su esfuerzo favorable a una solución pacífica del conflicto, sin asumir papel de mediador, dado su escaso ascendiente en GRAN BRETAÑA. Su actual visita a GRAN BRETAÑA, provocó una reacción inicial desfavorable, neutralizada por el anuncio de su visita a "A".

2) Ambito interno.

- a) Si bien predomina el espíritu triunfalista, en los grupos más allegados al ámbito militar se acrecienta la preocupación ante la posibilidad de circunstancias adversas en el campo estrictamente militar y por la paulatina toma de conciencia de que las decisiones en los foros internacionales carecen de valor práctico inmediato si no están avalados por EEUU y son aceptados por GB.
- b) La flexibilización adoptada por nuestro país en el curso de las negociaciones, oportunamente anunciadas por el Canciller fueron aceptadas sin reacciones adversas.
- c) Las agrupaciones políticas y gremiales si bien mantienen su apoyo a la acción desarrollada sobre MALVINAS, la mayoría de ellas en mayor o menor medida, han reiterado que ello no implica adhesión al actual gobierno ni renuncia a sus posiciones y reclamos.
- d) El costo económico de la guerra, no ha repercutido prácticamente en la población. Los anunciados cambios en la política económica-social han generado nuevas expectativas.

b. De carácter militar.

1) Situación del enemigo.

a) Situación general.

El enemigo dispone de libertad de acción e iniciativa



para el desarrollo de las operaciones militares y capacidad para incrementar sus medios según lo requieran sus necesidades.

Las limitaciones más importantes están dadas por las bajas infligidas a sus medios aeronavales, su larga permanencia en el área de operaciones y el avance de la estación invernal, que incidirá en su capacidad operacional.

b) Situación terrestre.

(1) Se ha consolidado la cabeza de playa SAN CARLOS. Efectivos en la misma aproximadamente 3.000 hombres 2 (DOS) BIM y 1 (UN) B Parac con los apoyos de fuego, combate y servicios correspondientes. Reserva embarcada 1 (UN) BIM (-) (600 hombres).

Con la conquista del istmo de DARWIN el enemigo dispone de 5 lugares de desembarco dentro de la cabeza de playa ampliada, lo que favorece la realización de desembarcos administrativos.

(2) Las operaciones realizadas durante las últimas 48 hs para la conquista de la zona DARWIN demuestran la capacidad del enemigo de superar los inconvenientes de transitabilidad del terreno mediante el heli transporte; asimismo dichos medios le otorgan gran capacidad de maniobra táctica para realizar rápidas acciones.

(3) El emplazamiento del sistema de defensa aéreo dentro y fuera de la cabeza de playa, aumenta considerablemente la capacidad de operar del enemigo.

(4) Los refuerzos a los elementos terrestres ya desembarcados, constituidos por 1 (UNA) Brigada de Infantería, arribaron al área MALVINAS el 29 de mayo.

(5) El enemigo cuenta con un completo relevamiento aerofotográfico de la posición defensiva de PUERTO ARGENTINO, obtenido por frecuentes vuelos realizados desde el 01 May 82.







- (6) La capacidad retenida del enemigo se agrega como Anexo 1.

c) Situación Naval.

- (1) El enemigo ya ha conformado todo su esquema naval. Dispone de 4/6 submarinos nucleares y probablemente 2/3 convencionales, los que ejecutan el bloqueo.
- (2) Ha completado un Area de Reaprovisionamiento, un Area de Relevó y una Línea de Abastecimiento, sin mayores limitaciones.
- (3) Dispone de capacidad para reemplazar sus pérdidas.
- (4) Mantiene su superioridad naval, pese a las importantes bajas sufridas por sus medios aeronavales.

d) Situación aérea.

- (1) Con los elementos aéreos incorporados recientemente a la zona de operaciones, dispone de no más de 20 (VEINTE) aviones HARRIER operativos.
- (2) Ha completado su capacidad de Helicópteros inicial.
- (3) Mantiene su superioridad aérea.

2) Situación Propia Fuerza.

a) Situación General.

Los elementos propios se encuentran en una situación defensiva estática, con esfuerzo principal en PUERTO ARGENTINO, sin movilidad, con reducido apoyo aéreo, sin apoyo naval y con serias restricciones en el apoyo logístico.

PUERTO ARGENTINO constituye una posición organizada cuyo poder terrestre no ha sido afectado, que se encuentra en proceso de reestructuración para hacer frente a la amenaza del O, que es su principal vulnerabilidad.

La relación de efectivos numéricos es favorable a la defensa.





b) Situación terrestre.(1) Area Inteligencia.

La falta de contacto terrestre inicial con la cabeza de playa constituida, así como la no existencia de exploración aérea limitan considerablemente el conocimiento enemigo.

(2) Area Operaciones.

- (a) Mantiene un dispositivo defensivo con esfuerzo principal en la ISLA SOLEDAD, y secundario en la ISLA GRAN MALVINA, sin posibilidad de apoyo mutuo.
- (b) La capacidad de las islas se encuentra afectada por la consolidación de la cabeza de playa y especialmente por la conquista de la zona de DARWIN - GANSO VERDE, por el enemigo.
- (c) La acción defensiva está limitada por la falta de una reserva adecuada con la necesaria movilidad helitransportada.

Esta limitación surge fundamentalmente por la superioridad aérea local del enemigo y de la reducida disponibilidad de medios aéreos, terrestres y marítimos para ejecutar movimientos dentro de la ISLA SOLEDAD y entre las Islas.

- (d) Con excepción de DARWIN y GANSO VERDE, el resto de las posiciones defensivas no han sido afectadas todavía por ataques terrestres del enemigo.

La REM se mantiene en el Continente sin posibilidades de empleo en las Islas si no se logra la superioridad aérea local temporaria necesaria.

(3) Area Logística.

- (a) La autonomía en las ISLAS MALVINAS a partir del día de la fecha, se estima en términos generales





entre 7 (SIETE) y 9 (NUEVE) días.

(b) Los niveles de abastecimientos existentes son los transcriptos en el Anexo 2.

(4) Area Personal.

Las bajas sufridas hasta la fecha son del 3,3% (324 hombres). A lo expresado debe agregarse un 6,6% aproximado en calidad de prisioneros, lo que totaliza un 10% de los efectivos de Ejército existentes en las Islas. (Anexo 3).

c) Situación Naval.

- (1) Los elementos navales de superficie y sumergibles se encuentran imposibilitados de actuar por la superioridad aeronaval del enemigo.
- (2) La aviación naval ha llegado al límite de su capacidad operativa por las pérdidas de material sufrido o por falta de misiles antibuques.

d) Situación Aérea.

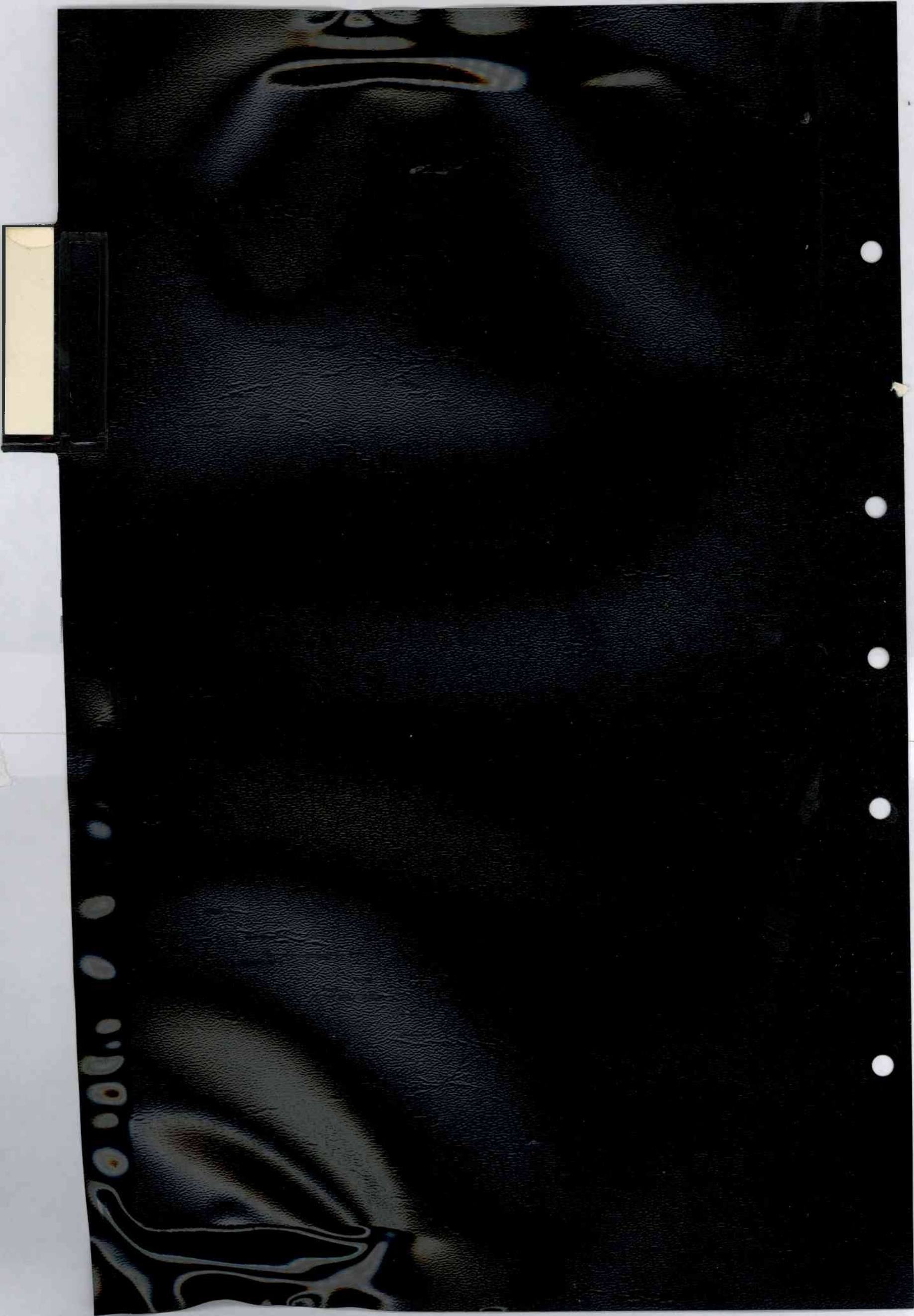
- (1) Los propios medios tienen una restricción del 50% aproximadamente, de los elementos de combate disponibles.
- (2) Se dispone de limitado material de apoyo aéreo directo a las fuerzas terrestres con base en las Islas.
- (3) Con la caída de DARWIN, se limita considerablemente la capacidad de apoyo logístico del Continente a las Islas y desde PUERTO ARGENTINO a la GRAN MALVINA.





2







## 2. PROBABLE EVOLUCION PARA LOS PROXIMOS DIAS.

### a. De carácter político.

#### 1) Ambito externo.

- a) Las negociaciones encomendadas al Secretario General de la ONU, que finalizan el 01 Jun 82, es muy poco probable que concluyan en una solución aceptable para las actuales aspiraciones de nuestro país.
- b) A menos que la actual situación militar se revierta sustancialmente a favor de nuestro país, GB mantendrá sus exigencias para negociar, pudiendo llegar a endurecerlas.
- c) EEUU continuará su apoyo a GB pudiendo tratar de lograr un cese de hostilidades antes de que se produzca una situación límite; para evitar una ruptura con nuestro país que sea difícil de superar a corto plazo y un mayor deterioro de sus relaciones con AMERICA LATINA.
- d) Los intereses nacionales y la dependencia económica de los países latinoamericanos hacia EEUU, permiten suponer que no se recibirá un apoyo significativo en el campo militar.
- e) El movimiento de países no alineados y el bloque soviético seguirá proporcionando solamente apoyo diplomático. Eventualmente podría recibirse apoyo militar limitado a través de terceros países (CUBA - LIBIA, etc).
- f) Difícilmente se modifique la actitud asumida por el MCE, aún cuando es posible que se encuentren soluciones de alternativa para la adquisición de material.

#### 2) Ambito interno.

- a) La opinión pública media, se aprecia continuará siendo muy sensible a las alternativas militares del conflicto y evidenciando su apoyo a las acciones militares en curso.
- b) En caso de un rápido y desfavorable desenlace militar, cabe esperar un sentimiento generalizado de frustración





agravado por el impacto que producirá el conocimiento de las bajas y las privaciones y carencias propias de la actual situación.

En este caso, las difíciles condiciones en que deberán iniciarse las negociaciones comenzarán a ser explotadas por distintos sectores para ir reduciendo progresivamente el espacio político del PRN.

- c) En caso de que las operaciones militares se prolonguen sin una clara definición, cabe esperar una progresiva tendencia proclive al logro de un cese de hostilidades.

En este caso, no se considera factible un cambio de actitud significativo en los sectores políticos o formadores de opinión.

- d) La visita del Papa puede crear una importante motivación hacia el cese de las hostilidades y el logro de una solución negociada si es que no hubiera existido una decisión previa.
- e) La toma de conciencia de la magnitud alcanzada por el presente conflicto, especialmente por la asistencia de EEUU a GB, la cuota de sangre pagada, la decisión demostrada para enfrentarlo y las reales dificultades existentes para modificar las condiciones operacionales poco comunes en que se desarrolla esta lucha, darán lugar a una actitud más proclive a aceptar las concesiones que será menester hacer para superar la faz bélica del conflicto.
- f) En el campo socio-económico no cabe esperar modificaciones sustanciales a la situación actual dentro del lapso analizado.

b. De carácter militar.

1) Situación del enemigo.

a) Situación General.

Acrecentará su capacidad de operar ofensivamente con libertad de acción, sin sensibles limitaciones logísticas en el plazo considerado.



b) Situación terrestre.

- (1) A partir del 30 May, ejecutar reconocimientos ofensivos, esencialmente helitransportados para ocupar terrenos llaves en dirección a PUERTO ARGENTINO y rechazar elementos de exploración y seguridad de la posición defensiva.
- (2) A partir del 30 May, iniciar el desembarco (anfibia y/o helitransportado) de 1 Br I en condiciones de completar el cerco terrestre (alturas al O de PUERTO ARGENTINO, entre BAHIA BERKELEY y BAHIA FITZ ROY) no antes del 07 Jun 82.
- (3) Iniciar el ataque dentro de las 24/48 horas con apoyo de fuego naval desde el N-E y S y el aéreo disponible.

c) Situación naval.

Mantendrá el dominio del mar.

d) Situación aérea.

Podrá mantener la superioridad aérea.

2) Situación Propia Fuerza.a) Situación terrestre.(1) Area Inteligencia.

El mayor conocimiento táctico del enemigo se logrará en el momento en que se acentúe el contacto terrestre con el mismo, debiendo considerarse que en función del tiempo se acrecentarán las limitaciones a la exploración aérea propia.

(2) Area Operaciones.

- (a) Las propias fuerzas están capacitadas para ejecutar una defensa en tiempo limitado (transitoria) condicionada por las limitaciones logísticas, falta de reservas móviles, desgastes sufridos por el personal y fundamentalmente por el estrechamiento del





bloqueo naval, aéreo y eventual terrestre.

- (b) No se dispondrá de aptitud para la ejecución de contraataques exitosos ejecutados con efectivos de magnitud (REM).

(3) Area Logística.

- (a) La evolución de la situación logística dependerá fundamentalmente de la continuación o no del bloqueo marítimo y aéreo.
- (b) En consecuencia, si lograra romperse el bloqueo marítimo en los próximos 4/6 días la situación actual podría mejorar sensiblemente.
- (c) El incremento de la autonomía logística a obtener dependerá, en gran medida, de la capacidad de transporte disponible para la Fuerza Ejército.
- (d) Si por el contrario el bloqueo continúa incidiendo como hasta el presente, las modificaciones favorables serán muy poco significativas; ya que a medida que transcurre el tiempo las necesidades aumentarán, disminuyendo, en términos relativos, los recursos que puedan transportarse hacia las Islas.

(4) Area Personal.

Las bajas previsibles para los próximos 15 días agravadas por las condiciones climáticas y logísticas pueden estimarse en otro 11% del efectivo restante, lo que sumaría 21% del total de los efectivos considerados, sin tener en cuenta los eventuales prisioneros. (Anexo 3).

b) Situación Naval.

Se aprecia que no sufrirá modificaciones a la situación actual, excepto la ejecución de una operación de apoyo logístico con elementos navales de superficie no convencionales.





c) Situación Aérea.

- (1) De continuar con el ritmo actual en las operaciones aéreas y el porcentaje de bajas ocurrido hasta el presente, la FAA tendría capacidad para operar por un lapso no mayor de 15 días.
- (2) Las posibilidades de transporte aéreo de apoyo, estarán prácticamente restringidas.





3









### 3. CONCLUSIONES

#### a. Ambito Político.

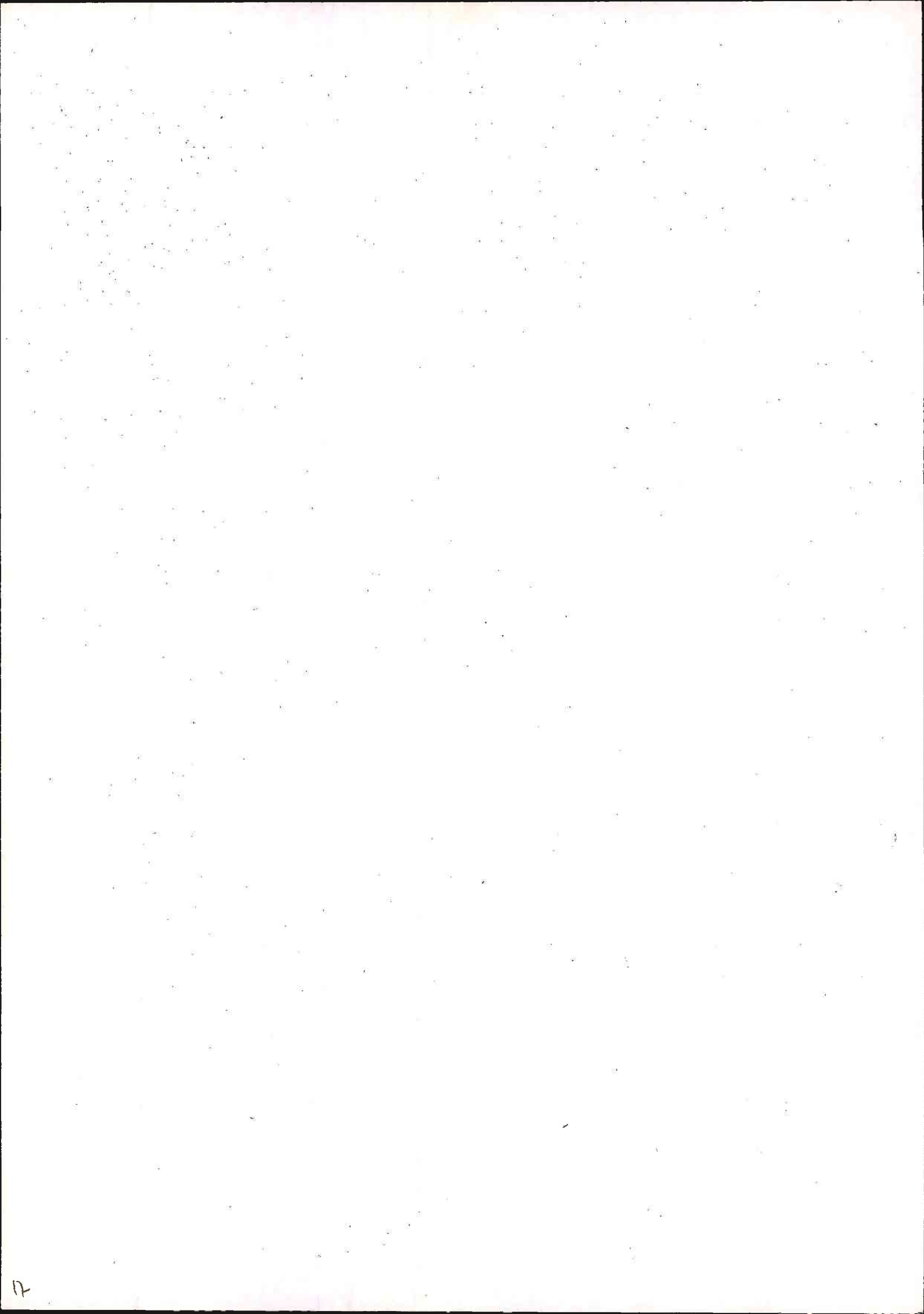
- 1) Las negociaciones político-diplomáticas se ven significativamente influenciadas por la situación militar. En consecuencia, la adopción de medidas que tiendan a evitar un mayor deterioro de las propias posibilidades de negociación, tienen carácter de URGENTE.
- 2) En virtud de la evolución militar y de la intransigencia demostrada hasta el momento, se puede considerar que GB no es permeable a ninguna negociación.
- 3) Del análisis de los factores de poder relacionados con el problema, se advierte que solamente EEUU es políticamente el interlocutor válido capaz de ejercer una presión suficiente como para inducir a GB a llegar a un cese de hostilidades.
- 4) En el marco de las grandes potencias (EEUU -RUSIA y CHINA), sólo a la primera de ellas le resulta importante -desde el punto de vista de su interés militar y político- que el conflicto finalice en el más breve lapso, por cuanto su persistencia debilita a su más importante aliado en el Atlántico Norte y le crea diferencias que se profundizan día a día con su principal aliado en el Cono Sur del Continente Americano.
- 5) La legitimidad de las aspiraciones argentinas en su conflicto con GB, han producido un sólido alineamiento de los países de la región enfrentando a EEUU, lo que conduce a una probable fractura de la unidad continental que, para EEUU, le resulta importante impedir.
- 6) En lo que hace a la otra gran potencia, la URSS, su interés político-militar de ahondar las diferencias y el debilitamiento de los países occidentales, hacen apreciar sólo un apoyo indirecto, a través de su acción política-diplomática, contra EEUU y GB.

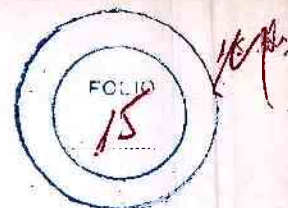
No cabe descartar que especule con un cambio sustancial en nuestra situación interna, tratando de sacar provecho de ella para acentuar su penetración ideológica.

- 7) En el ámbito político interno, es de esperar una sensación de frustración, en caso que no se logre un éxito militar final del conflicto.

No obstante ello, y hasta este momento, existe una gran unidad espiritual y fervor patriótico en la población, que debe mantenerse y acrecentarse para afrontar y aceptar cualquier tipo de circunstancias.

- 8) Es dable esperar que sectores interesados reinicien las críticas al PRN, alimentadas con nuevos argumentos referidos a un resultado militar poco favorable de la guerra.



b. Ambito Militar.

- 1) La situación militar no tiene probabilidad de cambiar sustancialmente, aún con la ayuda que puedan prestar determinados países latinoamericanos.
- 2) La ayuda militar de la URSS no sólo es poco probable que se efectivice, sino que debe desecharse por las implicancias negativas que ella traerá aparejada en todos los ámbitos (Interno, Regional, Continental y con Occidente).
- 3) La situación militar nos permite llevar a cabo acciones que, en el mejor de los casos, han de prolongar el desenlace final.
- 4) Esas acciones deben centrarse en tres aspectos:
  - a) Lograr éxitos inmediatos sobre blancos rentables que puedan influir en las negociaciones diplomáticas.
  - b) Tratar de quebrar transitoriamente, el bloqueo a las Islas a fin de intentar el restablecimiento de una corriente logística más fluída con las mismas.
  - c) Desarrollar una defensa tenaz de la posición Pto Argentino.
- 5) Para pensar en un accionar más ambicioso deberíamos retomar la libertad de acción, iniciativa, ofensiva y estar en capacidad de reemplazar e incrementar los propios medios; lo cual resulta muy difícil de lograr y sin que existan perspectivas de poder conseguirlo.
- 6) Estos factores importantes del accionar militar, están siendo aplicados por GB.

No obstante ello, las fuerzas de tareas del Reino Unido tienen ciertas limitaciones en su accionar, lo que puede inducir a la conducción de GB a intentar tomar Pto Argentino a la brevedad.

- 7) Desde el punto de vista logístico, en la medida que el tiempo se prolongue sin poder incrementar la corriente de abastecimiento, disminuirá la autonomía logística y consecuentemente la capacidad combativa de la tropa.

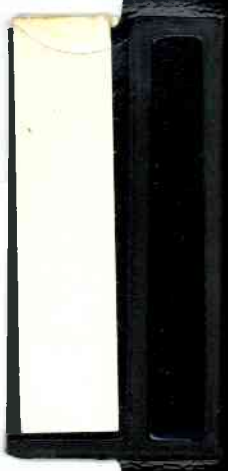
De no reanudarse esta corriente en un plazo perentorio (4/6 días), es dable apreciar que la situación logística aumentará su deterioro paulatina y sostenidamente a partir de un plazo estimado de 7/9 días desde el 30 May 82.

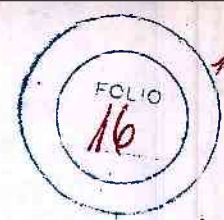




4







#### 4. PROPOSICIONES:

- a. Reiniciar urgentes contactos con EEUU para lograr un inmediato cese de hostilidades y el reinicio de negociaciones con Gran Bretaña.

Emplear para ello:

- 1) Contactos directos de alto nivel político, militar o religioso, no afectados por las negociaciones desarrolladas o en desarrollo.
- 2) La intervención de gobiernos de países amigos latinoamericanos, accesibles a EEUU.

- b. Defender, hasta las últimas consecuencias las islas. buscando superar las actuales condiciones.

- c. Paralelamente al accionar señalado en a. y b. llevar el esfuerzo principal en lo operacional militar a:

- 1) Continuar con firmeza la defensa de Puerto Argentino.
- 2) Lograr éxitos sorpresivos sobre blancos rentables.
- 3) Restablecer la corriente logística con las islas.

- X d. Revertir la actual opinión pública triunfalista mediante una intensa y eficaz Acción Sicológica (AS), a fin de que vaya asimilando la real situación del conflicto, y siga manteniendo ese espíritu de unión nacional que está demostrando, consolidando la certeza de que-cualquiera sea el resultado final del enfrentamiento armado - la ARGENTINA YA ES TRIUNFADORA.

- e. Iniciar la concientización en los detentores de los factores de poder (políticos, empresarios, instituciones de todo tipo, gremialistas, etc) para que - por intermedio de estos comunicadores llaves - se lleve a cabo una acción positiva sobre dichos sectores para enfrentar futuras situaciones que se presentarán en el quehacer político, económico y so-





SECRETO



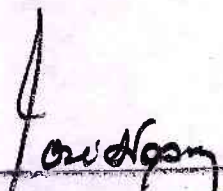
cial de la Nación a fin de consolidar al PRN y no alentar una salida apresurada no deseada.

Aclaración: Otras alternativas consideradas y no retenidas en este análisis fueron:

- 1) Aceptar sin condicionamiento el cumplimiento de la Resolución 502 del Consejo de Seguridad de la ONU, retirando - sin combatir más - las tropas de las islas.
- 2) Requerir de la URSS o sus satélites apoyo militar para enfrentar la desproporcionada relación fuerzas que se oponen a nuestro país como consecuencia del apoyo brindado a Gran Bretaña por los EEUU.

Opinion JEMGE (31 May 82)

Corrido

  
JOSE ANTONIO VAQUERIA  
Comandante  
del Ejército

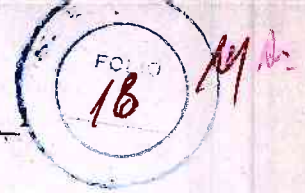




5





CAPACIDAD RETENIDA DEL ENEMIGO

- Continuar operando ofensivamente en la dirección general San Carlos - Puerto Argentino, con los actuales medios terrestres con apoyo naval y aéreo.
- Reforzar dichos efectivos con 1 (UNA) Br I en condiciones de completar el cerco terrestre de PUERTO ARGENTINO entre el 2/4 Jun 82.
- Mantener el actual bloqueo naval y aéreo.
- Atacar PUERTO ARGENTINO a partir del 7/8 Jun 82 con efectivos equivalentes a 2 (DOS) Br I constituidas por los siguientes elementos de maniobra:

2 BIM  
1 B Parac  
3 BI

Manteniendo como reserva 1 (UNO) BIM en condiciones de ser helidesembarcado.

- Apoyar el ataque con todo el fuego terrestre naval y aéreo disponible.

SECRETO

Pág: 1-1

[illegible][illegible]

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions, including sales, purchases, and expenses. It emphasizes the need for regular reconciliation and the use of reliable accounting software to ensure data integrity.

2. The second part outlines the various methods for collecting and analyzing market data. This includes primary research through surveys and focus groups, as well as secondary research using industry reports and public data sources. The importance of interpreting this data correctly to inform business strategy is highlighted.

3. The third section addresses the challenges of managing a diverse workforce in a global context. It discusses the need for effective communication, cultural sensitivity, and the implementation of fair and transparent policies to foster a positive work environment.

4. The final part of the document focuses on financial planning and budgeting. It provides a detailed breakdown of the budgeting process, from setting financial goals to monitoring actual performance against the budget. It also touches upon risk management strategies to protect the company's financial health.



2) Bajas apreciadas (tomando como base el % diario de bajas producidas a los efectivos con poca actividad de combate 0,04%) - - - - - 14

c. Total de bajas apreciadas entre el 30 May/15 Jun

1) Efectivos considerados - - - - - 8.766  
 (No se consideran las bajas anteriores y se toman en cuenta 712 efectivos prisioneros del RI 12 - peor situación)

2) Bajas apreciadas - - - - - 910

3) % sobre el total considerado - - - - - 11%

3. Efectivos reales al 15 Jun : 7.856

- Bajas producidas (Todo el período) : 1.234

- Prisioneros (Supuestos del RI 12) 712

TOTAL : 9.802





## SITUACION LOGISTICA AL 29 MAY 82

EN LAS ISLAS MALVINAS	EN EL CONTINENTE (COMODORO RIVADAVIA - PUERTO DESEADO)
<b>Efectos Clase I</b> - Ración Tipo "B" ..... 4 días - Ración Tipo "C" ..... 5 días.	<b>1. Efectos Clase I</b> a. Raciones Tipo "B" ..... 150.000 b. Raciones Tipo "C" y "F" ..... 160.140 c. Raciones Tipo "C" ..... 7.000 <b>2. Efectos Clase II y IV (Ars)</b> a. Equipos PRC-4620 ..... 15 b. Cajas con efectos de comunicaciones ..... 14 c. Cajas con repuestos para Ob 155 mm ..... 1 d. Vehículos anfibios de reconocimiento ..... 10 e. Botes de goma de reconocimiento ..... 20 f. Motores fuera de borda ..... 13 g. Botes de asalto de plástico ..... 10 h. Repuestos varios p/vehículos anfibios . <b>3. Efectos Clase II y IV (Int)</b> a. Mudras de ropa interior ..... 9.000 b. Pares de botas de goma ..... 900 c. Casacas para internados ..... 200 d. Pantalones para internados ..... 316 <b>4. Efectos Clase II y IV (San)</b> a. Caja de cirugía cardiovascular ..... 1 b. Cajas conteniendo medicamentos ..... 2 <b>5. Efectos Clase III y III (A)</b> a. Nafta especial ..... 235.600 litros b. JPL ..... 300.000 " <b>6. Efectos Clase V</b> a. Mor 81 mm EF ..... 21.607 tiros b. CH s/r 105 mm EF ..... 2.976 " c. CH s/r 105 mm ECH ..... 1.224 " d. Ob 105 mm OTTO MELARA EF ..... 12.844 " e. Mor 120 mm CN ..... 6.676 " f. Cohetes 88,9 mm ECH ..... 5.481 " g. CH 155 mm SOFMA ..... 2.000 " h. Mun Cal 35 mm OERLIKON ..... 69.750 " i. Mun armas portátiles para completamiento de BRITRES Y BRINUEVE a 15 días j. PTF ..... 1.625 " k. Granada para Fusil Atan T2-M6GB INSTALAZA ... 1.700 l. Material pirotécnico: 1) Bengalas verdes ..... 1.000 2) Cartucho iluminante con paracaídas ..... 1.000 3) Cartucho de señales con estrella blanca .. 400 4) Cartucho de señales con estrella roja .... 800 5) Cartucho de señales con estrella verde ... 500 6) Cilindro humoso Nro 1 ..... 200 7) Cilindro humoso Nro 10 ..... 200 <b>7. Otros efectos</b> a. Bolsas de arpillera ..... 27.000 b. Pilas grandes ..... 67.000 c. Pilas chicas ..... 60.400

## SITUACION LOGISTICA AL 25 MAY 82

<b>Er Cl III y III (A) (1)</b> a. Nafta Super : 19.700 Lts b. Nafta común : 17.360 " c. JPL : 32.000 " d. Kerosene : 20.280 " e. Gas-oil : 846.125 "	<b>Er Cl V (1)</b> a. Unidades: DI más 4 días Ab (está distribuida entre los usuarios) b. Depósitos del COL 1) Cal 7,62 común: 5 días 2) Cal 7,62 trazante: 2 días 3) Mortero 81 mm CN: 2 días 4) Mortero 120 mm CC: 7 días 5) CH 105 mm s/r EF: 1 día 6) CH 105 mm s/r ECH: 2 días 7) CH 90 mm s/r: 1 día 8) CH 105 mm OTTO MELARA: 2/5 días 9) CH 35 mm OERLIKON: 45.800 tiros
---	--

(1) SE DESCONOCEN LOS CONSUMOS DESDE EL DIA 25 MAY 82 A LA FECHA.



[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

Figure 1. The effect of the concentration of the *Agaricus bisporus* spores on the growth of *Agaricus bisporus* and *Agaricus bisporus* spores. The concentration of the spores was 10<sup>6</sup> spores/ml (a), 10<sup>7</sup> spores/ml (b), 10<sup>8</sup> spores/ml (c), 10<sup>9</sup> spores/ml (d), 10<sup>10</sup> spores/ml (e), 10<sup>11</sup> spores/ml (f), 10<sup>12</sup> spores/ml (g), 10<sup>13</sup> spores/ml (h), 10<sup>14</sup> spores/ml (i), 10<sup>15</sup> spores/ml (j), 10<sup>16</sup> spores/ml (k), 10<sup>17</sup> spores/ml (l), 10<sup>18</sup> spores/ml (m), 10<sup>19</sup> spores/ml (n), 10<sup>20</sup> spores/ml (o), 10<sup>21</sup> spores/ml (p), 10<sup>22</sup> spores/ml (q), 10<sup>23</sup> spores/ml (r), 10<sup>24</sup> spores/ml (s), 10<sup>25</sup> spores/ml (t), 10<sup>26</sup> spores/ml (u), 10<sup>27</sup> spores/ml (v), 10<sup>28</sup> spores/ml (w), 10<sup>29</sup> spores/ml (x), 10<sup>30</sup> spores/ml (y), 10<sup>31</sup> spores/ml (z), 10<sup>32</sup> spores/ml (aa), 10<sup>33</sup> spores/ml (ab), 10<sup>34</sup> spores/ml (ac), 10<sup>35</sup> spores/ml (ad), 10<sup>36</sup> spores/ml (ae), 10<sup>37</sup> spores/ml (af), 10<sup>38</sup> spores/ml (ag), 10<sup>39</sup> spores/ml (ah), 10<sup>40</sup> spores/ml (ai), 10<sup>41</sup> spores/ml (aj), 10<sup>42</sup> spores/ml (ak), 10<sup>43</sup> spores/ml (al), 10<sup>44</sup> spores/ml (am), 10<sup>45</sup> spores/ml (an), 10<sup>46</sup> spores/ml (ao), 10<sup>47</sup> spores/ml (ap), 10<sup>48</sup> spores/ml (aq), 10<sup>49</sup> spores/ml (ar), 10<sup>50</sup> spores/ml (as), 10<sup>51</sup> spores/ml (at), 10<sup>52</sup> spores/ml (au), 10<sup>53</sup> spores/ml (av), 10<sup>54</sup> spores/ml (aw), 10<sup>55</sup> spores/ml (ax), 10<sup>56</sup> spores/ml (ay), 10<sup>57</sup> spores/ml (az), 10<sup>58</sup> spores/ml (ba), 10<sup>59</sup> spores/ml (bb), 10<sup>60</sup> spores/ml (bc), 10<sup>61</sup> spores/ml (bd), 10<sup>62</sup> spores/ml (be), 10<sup>63</sup> spores/ml (bf), 10<sup>64</sup> spores/ml (bg), 10<sup>65</sup> spores/ml (bh), 10<sup>66</sup> spores/ml (bi), 10<sup>67</sup> spores/ml (bj), 10<sup>68</sup> spores/ml (bk), 10<sup>69</sup> spores/ml (bl), 10<sup>70</sup> spores/ml (bm), 10<sup>71</sup> spores/ml (bn), 10<sup>72</sup> spores/ml (bo), 10<sup>73</sup> spores/ml (bp), 10<sup>74</sup> spores/ml (bq), 10<sup>75</sup> spores/ml (br), 10<sup>76</sup> spores/ml (bs), 10<sup>77</sup> spores/ml (bt), 10<sup>78</sup> spores/ml (bu), 10<sup>79</sup> spores/ml (bv), 10<sup>80</sup> spores/ml (bw), 10<sup>81</sup> spores/ml (bx), 10<sup>82</sup> spores/ml (by), 10<sup>83</sup> spores/ml (bz), 10<sup>84</sup> spores/ml (ca), 10<sup>85</sup> spores/ml (cb), 10<sup>86</sup> spores/ml (cc), 10<sup>87</sup> spores/ml (cd), 10<sup>88</sup> spores/ml (ce), 10<sup>89</sup> spores/ml (cf), 10<sup>90</sup> spores/ml (cg), 10<sup>91</sup> spores/ml (ch), 10<sup>92</sup> spores/ml (ci), 10<sup>93</sup> spores/ml (cj), 10<sup>94</sup> spores/ml (ck), 10<sup>95</sup> spores/ml (cl), 10<sup>96</sup> spores/ml (cm), 10<sup>97</sup> spores/ml (cn), 10<sup>98</sup> spores/ml (co), 10<sup>99</sup> spores/ml (cp), 10<sup>100</sup> spores/ml (cq), 10<sup>101</sup> spores/ml (cr), 10<sup>102</sup> spores/ml (cs), 10<sup>103</sup> spores/ml (ct), 10<sup>104</sup> spores/ml (cu), 10<sup>105</sup> spores/ml (cv), 10<sup>106</sup> spores/ml (cw), 10<sup>107</sup> spores/ml (cx), 10<sup>108</sup> spores/ml (cy), 10<sup>109</sup> spores/ml (cz), 10<sup>110</sup> spores/ml (da), 10<sup>111</sup> spores/ml (db), 10<sup>112</sup> spores/ml (dc), 10<sup>113</sup> spores/ml (dd), 10<sup>114</sup> spores/ml (de), 10<sup>115</sup> spores/ml (df), 10<sup>116</sup> spores/ml (dg), 10<sup>117</sup> spores/ml (dh), 10<sup>118</sup> spores/ml (di), 10<sup>119</sup> spores/ml (dj), 10<sup>120</sup> spores/ml (dk), 10<sup>121</sup> spores/ml (dl), 10<sup>122</sup> spores/ml (dm), 10<sup>123</sup> spores/ml (dn), 10<sup>124</sup> spores/ml (do), 10<sup>125</sup> spores/ml (dp), 10<sup>126</sup> spores/ml (dq), 10<sup>127</sup> spores/ml (dr), 10<sup>128</sup> spores/ml (ds), 10<sup>129</sup> spores/ml (dt), 10<sup>130</sup> spores/ml (du), 10<sup>131</sup> spores/ml (dv), 10<sup>132</sup> spores/ml (dw), 10<sup>133</sup> spores/ml (dx), 10<sup>134</sup> spores/ml (dy), 10<sup>135</sup> spores/ml (dz), 10<sup>136</sup> spores/ml (ea), 10<sup>137</sup> spores/ml (eb), 10<sup>138</sup> spores/ml (ec), 10<sup>139</sup> spores/ml (ed), 10<sup>140</sup> spores/ml (ee), 10<sup>141</sup> spores/ml (ef), 10<sup>142</sup> spores/ml (eg), 10<sup>143</sup> spores/ml (eh), 10<sup>144</sup> spores/ml (ei), 10<sup>145</sup> spores/ml (ej), 10<sup>146</sup> spores/ml (ek), 10<sup>147</sup> spores/ml (el), 10<sup>148</sup> spores/ml (em), 10<sup>149</sup> spores/ml (en), 10<sup>150</sup> spores/ml (eo), 10<sup>151</sup> spores/ml (ep), 10<sup>152</sup> spores/ml (eq), 10<sup>153</sup> spores/ml (er), 10<sup>154</sup> spores/ml (es), 10<sup>155</sup> spores/ml (et), 10<sup>156</sup> spores/ml (eu), 10<sup>157</sup> spores/ml (ev), 10<sup>158</sup> spores/ml (ew), 10<sup>159</sup> spores/ml (ex), 10<sup>160</sup> spores/ml (ey), 10<sup>161</sup> spores/ml (ez), 10<sup>162</sup> spores/ml (fa), 10<sup>163</sup> spores/ml (fb), 10<sup>164</sup> spores/ml (fc), 10<sup>165</sup> spores/ml (fd), 10<sup>166</sup> spores/ml (fe), 10<sup>167</sup> spores/ml (ff), 10<sup>168</sup> spores/ml (fg), 10<sup>169</sup> spores/ml (fh), 10<sup>170</sup> spores/ml (fi), 10<sup>171</sup> spores/ml (fj), 10<sup>172</sup> spores/ml (fk), 10<sup>173</sup> spores/ml (fl), 10<sup>174</sup> spores/ml (fm), 10<sup>175</sup> spores/ml (fn), 10<sup>176</sup> spores/ml (fo), 10<sup>177</sup> spores/ml (fp), 10<sup>178</sup> spores/ml (fq), 10<sup>179</sup> spores/ml (fr), 10<sup>180</sup> spores/ml (fs), 10<sup>181</sup> spores/ml (ft), 10<sup>182</sup> spores/ml (fu), 10<sup>183</sup> spores/ml (fv), 10<sup>184</sup> spores/ml (fw), 10<sup>185</sup> spores/ml (fx), 10<sup>186</sup> spores/ml (fy), 10<sup>187</sup> spores/ml (fz), 10<sup>188</sup> spores/ml (ga), 10<sup>189</sup> spores/ml (gb), 10<sup>190</sup> spores/ml (gc), 10<sup>191</sup> spores/ml (gd), 10<sup>192</sup> spores/ml (ge), 10<sup>193</sup> spores/ml (gf), 10<sup>194</sup> spores/ml (gg), 10<sup>195</sup> spores/ml (gh), 10<sup>196</sup> spores/ml (gi), 10<sup>197</sup> spores/ml (gj), 10<sup>198</sup> spores/ml (gk), 10<sup>199</sup> spores/ml (gl), 10<sup>200</sup> spores/ml (gm), 10<sup>201</sup> spores/ml (gn), 10<sup>202</sup> spores/ml (go), 10<sup>203</sup> spores/ml (gp), 10<sup>204</sup> spores/ml (gq), 10<sup>205</sup> spores/ml (gr), 10<sup>206</sup> spores/ml (gs), 10<sup>207</sup> spores/ml (gt), 10<sup>208</sup> spores/ml (gu), 10<sup>209</sup> spores/ml (gv), 10<sup>210</sup> spores/ml (gw), 10<sup>211</sup> spores/ml (gx), 10<sup>212</sup> spores/ml (gy), 10<sup>213</sup> spores/ml (gz), 10<sup>214</sup> spores/ml (ha), 10<sup>215</sup> spores/ml (hb), 10<sup>216</sup> spores/ml (hc), 10<sup>217</sup> spores/ml (hd), 10<sup>218</sup> spores/ml (he), 10<sup>219</sup> spores/ml (hf), 10<sup>220</sup> spores/ml (hg), 10<sup>221</sup> spores/ml (hh), 10<sup>222</sup> spores/ml (hi), 10<sup>223</sup> spores/ml (hj), 10<sup>224</sup> spores/ml (hk), 10<sup>225</sup> spores/ml (hl), 10<sup>226</sup> spores/ml (hm), 10<sup>227</sup> spores/ml (hn), 10<sup>228</sup> spores/ml (ho), 10<sup>229</sup> spores/ml (hp), 10<sup>230</sup> spores/ml (hq), 10<sup>231</sup> spores/ml (hr), 10<sup>232</sup> spores/ml (hs), 10<sup>233</sup> spores/ml (ht), 10<sup>234</sup> spores/ml (hu),

[illegible]

1. Bajas producidas entre el 10 Abr/21 May 82

a. Hasta el 21 de Mayo (datos confirmados)

1) Efectivo considerado - - - - -	9.802
2) Bajas producidas - - - - -	143
3) % bruto sobre el total - - - - -	1,5%
4) % diario - - - - -	0,04%

b. Desde 21/29 Mayo

1) Elementos con poca actividad de combate

a) Efectivos considerados - - - - -	8.559
(ER inicial, menos bajas y elementos en contacto con el enemigo)	
b) Bajas estimadas (0,04% diario) - - -	31
c) % bruto sobre el total - - - - -	0,36%

2) Elementos en contacto con el enemigo  
(RI 12 (+) (1 Ba A) y C/RI 25)

a) Efectivos considerados - - - - -	1.100
b) Bajas apreciadas - - - - -	150
c) % sobre el total - - - - -	14%

3) Total de bajas en el período (21/29 May)

a) Efectivos considerados - - - - -	9.659
b) Bajas estimadas - - - - -	181
c) % sobre el total - - - - -	1,9%

c. Total de bajas en el período (10 Abr/21 May)

a) Efectivos considerados - - - - -	9.802
b) Bajas producidas y estimadas - - - - -	324
c) % sobre el total - - - - -	3,3%

NOTA: No se consideran prisioneros. Estos podrían alcanzar un máximo de 712 efectivos del RI 12 (6,6%)

2. Bajas apreciadas entre el 30 May/15 Jun

a. Bajas de efectivos empeñados en la defensa de Puerto Argentino

1) Efectivos considerados - - - - -	6.400
(Total (-) (RI 12(+); RI 8; RI 5)	
2) Bajas apreciadas (14%, teniendo en cuenta las bajas del RI 12, si bien en menos tiempo, pero con menos apoyo; en menos espacio y contra enemigo muy superior) - - - - -	896
3) % sobre el total empeñado - - - - -	14%

b. Bajas de efectivos empeñados en Isla Gran Malvina (De continuar con la actividad enemiga actual)

1) Efectivos considerados (RI 8(+)) y RI 5(+)	2.366
---	-------

1940

1. The first part of the report deals with the general situation of the country.

2. The second part deals with the economic situation.

3. The third part deals with the social situation.

4. The fourth part deals with the political situation.

5. The fifth part deals with the cultural situation.

6. The sixth part deals with the foreign relations.

7. The seventh part deals with the conclusion.

8. The eighth part deals with the appendix.

9. The ninth part deals with the bibliography.

10. The tenth part deals with the index.

11. The eleventh part deals with the list of figures.

12. The twelfth part deals with the list of tables.





ASUNTO: Determinar oportunidad de desembarco administrativo de 1 (UNA) Br I en la cabeza de playa "SAN CARLOS".

1. Antecedentes:

- a. El 30 May 82 se está efectuando la transferencia de hombres del QUEEN ELIZABETH a buques de desembarco, a 170 millas NNE de las Islas Malvinas.
- b. La capacidad de transporte de tropas de los buques de desembarco es la siguiente:
  - 2 (DOS) buques de asalto anfibio: 1.400 hombres.
  - 4 (CUATRO) buques de desembarco logístico: 2.000 hombres.
- c. Velocidad promedio de ambos tipos de embarcaciones 15 nudos/hora.
- d. La capacidad de helidesembarco, considerando el 50% de los medios disponibles estaría en el orden de 250 hombres o su peso equivalente, por hora. Velocidad promedio 125 millas.
- e. La cabeza de playa SAN CARLOS dispone de 5 (CINCO) mulles de madera, lo que podría permitir con limitaciones en tiempo, la descarga simultánea de los medios y efectos logísticos de la Br I que son transportados en buques de carga. Debe tenerse en cuenta las profundidades de dichos puertos: SAN CARLOS: 31 pies; SUSSEX: 13 pies; FRIGORIFIC: 10 pies; DARWIN: 5 pies.
- f. La operación de transferencia y movimiento de buques a costa debería efectuarse de día para el personal, por razones de visibilidad y bajas temperaturas.
- g. Las condiciones meteorológicas para la fecha (30 May 82) son las siguientes:
  - Visibilidad: Limitada.
  - Vientos: Calmos.
  - Cielo despejado sin nubes.

For the purpose of this study, the following data were collected:

... ..

1. The first of these is the fact that the  
2. Government has not been able to secure  
3. the necessary funds to carry out its  
4. policy of non-interference in the  
5. internal affairs of the country.  
6. The second is the fact that the  
7. Government has not been able to secure  
8. the necessary funds to carry out its  
9. policy of non-interference in the  
10. internal affairs of the country.

[illegible]

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
 DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES  
 DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
 5708 S. UNIVERSITY AVE.  
 CHICAGO, ILL. 60637  
 U.S.A.



## 2. Consideraciones:

- a. Los medios de desembarco anfibio y de helidesembarco disponibles por la FTB son suficientes para un desembarco administrativo de personal en un solo movimiento de buque a costa.
- b. Tomando el medio más lento, dicho movimiento de buque a costa podría realizarse en 11 horas 30 minutos aproximadamente.
- c. La capacidad de helidesembarco es menor, pero en caso necesario o como esfuerzo complementario, estarían en condiciones de efectuar una ola (250 hombres o carga con peso equivalente) cada 4 ó 5 horas.
- d. La descarga de material de guerra y efectos logísticos directamente a muelle desde los buques que la transportan desde INGLATERRA sufrirá demoras debido al calado de los puertos disponibles y la carencia de grúas en los mismos. Si se computa además el tiempo que demanda redistribuir la carga que se deposita en los muelles entre las Unidades y los depósitos de abastecimiento, puede apreciarse que toda esta operación demandará entre 3 y 5 días.
- e. Las condiciones meteorológicas del día de la fecha favorecen la transferencia del personal desde el QUEEN ELIZABETH a los buques de desembarco y el movimiento buque a costa.

## 3. CONCLUSIONES:

La Br i de refuerzo puede:

- a. Desembarcar el personal en el día de la fecha, con sus elementos de dotación individual.
- b. Desembarcar y distribuir el material de guerra y efectos logísticos a partir del 31 May y hasta el 2/4 Jun.
- c. Estar en condiciones de atacar la posición de Puerto Argentino a partir del 7/8 Jun empleando para su aproximación (personal, material y apoyo logístico) la máxima capacidad de helitransporte de la FTB.



2010

2010

2010

2010

2010

2010







